LISTA DE REFERÊNCIAS PARA LEITURA

Ciências comportamentais aplicadas à gestão pública e à inovação

Projeto "Nudge: Dando um Empurrãozinho na Inovação em Gestão" — Pólen/ENSP/Fiocruz · Outubro de 2026

Esta lista reúne livros, artigos, relatórios, vídeos e sites de unidades de ciências comportamentais que dialogam com as frentes do projeto: os fundamentos (vieses, heurísticas, COM-B, EAST, MINDSPACE, SIMPLES MENTE), as evidências sobre a eficácia dos *nudges*, o debate i-frame/s-frame e a experiência de governos do Norte e do Sul global. Cada item traz uma breve indicação de por que ler e um link direto para a obra, a página da editora ou o site oficial.

> **Como usar esta lista**
>
> Etiquetas: *[em português]* indica edição ou conteúdo em português; *[acesso aberto]* indica texto integral gratuito; *[Sul global]* destaca produção ou experiência de países do Sul.
>
> Livros comerciais têm link de busca na Amazon Brasil; artigos e relatórios apontam para a página do editor ou do repositório oficial (sem redirecionadores).
>
> As TED Talks listadas têm, em geral, legendas em português — basta selecionar o idioma no player.
>
> Chater e Loewenstein aparecem duas vezes porque são obras distintas: o artigo-alvo de 2023 (*Behavioral and Brain Sciences*) e o livro de 2026 (*It's on You*).

1. Livros

1.1 Fundamentos

KAHNEMAN, D. *Rápido e devagar: duas formas de pensar*. Rio de Janeiro: Objetiva, 2012. **[em português]**

Base dos Sistemas 1 e 2 e do repertório de vieses que sustenta o diagnóstico comportamental.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=R%C3%A1pido%20e%20devagar%20Kahneman

THALER, R. H.; SUNSTEIN, C. R. *Nudge: como tomar melhores decisões sobre saúde, dinheiro e felicidade*. Ed. final. Rio de Janeiro: Objetiva, 2019. **[em português]**

Obra que define arquitetura de escolha e paternalismo libertário; a edição final revisa o texto de 2008 e discute sludge.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Nudge%20Thaler%20Sunstein%20edi%C3%A7%C3%A3o%20final

THALER, R. H. *Misbehaving: a construção da economia comportamental*. Rio de Janeiro: Intrínseca, 2019. **[em português]**

História do campo contada por um de seus fundadores; ótima porta de entrada para equipes não especialistas.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Misbehaving%20constru%C3%A7%C3%A3o%20da%20economia%20comportamental%20Thaler

KAHNEMAN, D.; SIBONY, O.; SUNSTEIN, C. R. *Ruído: uma falha no julgamento humano*. Rio de Janeiro: Objetiva, 2021. **[em português]**

Variabilidade indesejada em julgamentos profissionais — útil para pensar decisões de gestão, seleção e avaliação.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Ru%C3%ADdo%20uma%20falha%20no%20julgamento%20humano%20Kahneman

MULLAINATHAN, S.; SHAFIR, E. *Escassez: uma nova forma de pensar a falta de recursos na vida das pessoas e nas organizações*. Rio de Janeiro: Best Business, 2016. **[em português]**

Mostra como falta de tempo e sobrecarga estreitam a atenção — diretamente ligado às barreiras de inovação mapeadas no projeto.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Escassez%20Mullainathan%20Shafir

1.2 Aplicação em políticas públicas e organizações

MICHIE, S.; ATKINS, L.; WEST, R. *The Behaviour Change Wheel: a guide to designing interventions*. London: Silverback Publishing, 2014.

Manual do modelo COM-B e da Roda da Mudança de Comportamento, do diagnóstico ao desenho de intervenções.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=The%20Behaviour%20Change%20Wheel%20Michie

HALPERN, D. *Inside the Nudge Unit: how small changes can make a big difference*. London: WH Allen, 2015.

Bastidores da criação do Behavioural Insights Team, a primeira unidade de governo dedicada ao tema.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Inside%20the%20Nudge%20Unit%20Halpern

HALLSWORTH, M.; KIRKMAN, E. *Behavioral insights*. Cambridge, MA: MIT Press, 2020. (MIT Press Essential Knowledge).

Introdução curta e rigorosa ao uso de insights comportamentais em governo, com seus limites.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Behavioral%20Insights%20Hallsworth%20Kirkman

SUNSTEIN, C. R. *Sludge: what stops us from getting things done and what to do about it*. Cambridge, MA: MIT Press, 2021.

Fricções administrativas que desestimulam a ação — relevante para processos internos e burocracia.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=Sludge%20Sunstein

EDMONDSON, A. C. *A organização sem medo: criando segurança psicológica no local de trabalho para aprendizado, inovação e crescimento*. Rio de Janeiro: Alta Books, 2020. **[em português]**

Segurança psicológica como condição para que servidores proponham e testem ideias.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=A%20organiza%C3%A7%C3%A3o%20sem%20medo%20Edmondson

SANDERS, M.; BHANOT, S. P.; O'FLAHERTY, S. (ed.). *Behavioral public policy in a global context: practical lessons from outside the nudge unit*. Cham: Palgrave Macmillan, 2023. **[Sul global]**

Coletânea com lições de equipes de vários países, incluindo o MineduLAB (Peru), o eMBeD (Banco Mundial) e o Impact Canada.

Página da editora: https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-31509-1

1.3 Debate crítico

CHATER, N.; LOEWENSTEIN, G. *It's on you: how corporations and behavioral scientists have convinced us that we're to blame for society's deepest problems*. New York: Basic Venture, 2026.

Versão ampliada do argumento i-frame/s-frame: intervenções individuais não substituem mudanças nos sistemas — fundamento da nota metodológica do projeto.

Onde encontrar: https://www.amazon.com.br/s?k=It's%20on%20You%20Chater%20Loewenstein

1.4 Produção brasileira em acesso aberto

ÁVILA, F.; BIANCHI, A. M. (org.). *Guia de economia comportamental e experimental*. São Paulo: EconomiaComportamental.org, 2015. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**

Referência introdutória em português, com capítulos de autores brasileiros e estrangeiros.

Acessar: https://www.economiacomportamental.org

CAMPOS FILHO, A. C.; SIGORA, J.; BONDUKI, M. *Ciências comportamentais e políticas públicas: o uso do SIMPLES MENTE em projetos de inovação*. Brasília: Enap, 2020. (Inovação na Prática, 5). **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**

Apresenta o jogo de cartas SIMPLES MENTE do GNova — o toolkit público de referência do projeto.

Acessar (PDF): https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/5219/1/gnova_simplesmente_digital_simples.pdf

LICHAND, G.; SERDEIRA, A. de P.; RIZARDI, B. *Insights comportamentais para o diagnóstico e desenho de políticas públicas*. Brasília: Enap, 2022. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**

Integra ciências comportamentais e design sistêmico a partir de projetos do GNova Lab.

Acessar: https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/7205

2. Artigos científicos

2.1 Clássicos e fundamentos

TVERSKY, A.; KAHNEMAN, D. Judgment under uncertainty: heuristics and biases. *Science*, v. 185, n. 4157, p. 1124-1131, 1974.

O artigo que inaugura o programa de heurísticas e vieses.

Acessar: https://www.science.org/doi/10.1126/science.185.4157.1124

MICHIE, S.; VAN STRALEN, M. M.; WEST, R. The behaviour change wheel: a new method for characterising and designing behaviour change interventions. *Implementation Science*, v. 6, art. 42, 2011. **[acesso aberto]**

Artigo original do modelo COM-B.

Acessar: https://implementationscience.biomedcentral.com/articles/10.1186/1748-5908-6-42

EDMONDSON, A. Psychological safety and learning behavior in work teams. *Administrative Science Quarterly*, v. 44, n. 2, p. 350-383, 1999.

Origem do conceito de segurança psicológica em equipes.

Acessar: https://journals.sagepub.com/doi/10.2307/2666999

CINAR, E.; TROTT, P.; SIMMS, C. A systematic review of barriers to public sector innovation process. *Public Management Review*, v. 21, n. 2, p. 264-290, 2019.

Revisão sistemática das barreiras à inovação no setor público — dialoga com o diagnóstico do Book de Ideias.

Acessar: https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/14719037.2018.1430248

2.2 Evidências sobre a eficácia dos nudges

MERTENS, S. et al. The effectiveness of nudging: a meta-analysis of choice architecture interventions across behavioral domains. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, v. 119, n. 1, e2107346118, 2022. **[acesso aberto]**

Meta-análise com mais de 200 estudos; efeito médio pequeno a moderado, variando por técnica e domínio.

Acessar: https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC8740589

MAIER, M. et al. No evidence for nudging after adjusting for publication bias. *Proceedings of the National Academy of Sciences*, v. 119, n. 31, e2200300119, 2022. **[acesso aberto]**

Reanálise da meta-análise anterior: após corrigir o viés de publicação, o efeito médio desaparece — leitura obrigatória junto com Mertens et al.

Acessar: https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9351501

DELLAVIGNA, S.; LINOS, E. RCTs to scale: comprehensive evidence from two nudge units. *Econometrica*, v. 90, n. 1, p. 81-116, 2022.

Compara 126 ensaios de unidades de governo com estudos acadêmicos: os efeitos "em escala" são bem menores, mas reais.

Página da revista: https://www.econometricsociety.org/publications/econometrica/2022/01/01/rcts-scale-comprehensive-evidence-two-nudge-units

Versão aberta (NBER): https://www.nber.org/papers/w27594

2.3 O debate i-frame/s-frame e o futuro do campo

CHATER, N.; LOEWENSTEIN, G. The i-frame and the s-frame: how focusing on individual-level solutions has led behavioral public policy astray. *Behavioral and Brain Sciences*, v. 46, e147, 2023. **[acesso aberto]**

Artigo-alvo do debate; o link leva à versão aberta no SSRN.

Acessar: https://papers.ssrn.com/abstract=4046264

HALLSWORTH, M. A manifesto for applying behavioural science. *Nature Human Behaviour*, v. 7, 2023. **[acesso aberto]**

Dez propostas para o campo, incluindo tratar a ciência comportamental como "lente" sobre o sistema, e não só como ferramenta.

Versão completa (BIT): https://www.bi.team/publications/a-manifesto-for-applying-behavioral-science/

BEHAVIORAL SCIENTIST. Frontiers: a roundtable discussion on the i-frame vs. s-frame debate. *Behavioral Scientist*, 2026. **[acesso aberto]**

Mesa-redonda com Chater, Loewenstein, Thaler, Sunstein e Hallsworth — síntese acessível das posições.

Acessar: https://behavioralscientist.org/?p=52311

2.4 Desenvolvimento e Sul global

DATTA, S.; MULLAINATHAN, S. Behavioral design: a new approach to development policy. *Review of Income and Wealth*, v. 60, n. 1, p. 7-35, 2014. **[Sul global]**

Proposta de "design comportamental" para políticas de desenvolvimento.

Acessar: https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/roiw.12093

HERNÁNDEZ AGRAMONTE, J. M.; ESPINOZA IGLESIAS, K. MineduLab, the innovation laboratory for a cost-effective educational policy in Peru. In: SANDERS, M.; BHANOT, S. P.; O'FLAHERTY, S. (ed.). *Behavioral public policy in a global context*. Cham: Palgrave Macmillan, 2023. **[Sul global]**

Como um laboratório de baixo custo se institucionalizou num contexto de fragilidade institucional — e os limites desse modelo.

Registro no repositório do Minedu: https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/11518

MUÑOZ BOUDET, A. M. et al. eMBeDding behavioral sciences in international development. In: SANDERS, M.; BHANOT, S. P.; O'FLAHERTY, S. (ed.). *Behavioral public policy in a global context*. Cham: Palgrave Macmillan, 2023. p. 295-314. **[Sul global]**

Lições de montagem e operação da unidade comportamental do Banco Mundial.

Resumo: https://ideas.repec.org/h/spr/sprchp/978-3-031-31509-1_19.html

2.5 Experiências brasileiras

ANDRADE, O. M. de. NudgeRio: um caso de aplicação de ciência comportamental às políticas públicas. *Cadernos do Desenvolvimento Fluminense*, n. 16, 2019. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**

Estudo de caso da primeira unidade de ciência comportamental institucionalizada num governo brasileiro.

Acessar: https://www.e-publicacoes.uerj.br/cdf/article/view/52711

NOGUEIRA, F. do A.; STORINO, F.; PFEIFER, F. F. Applying nudges in São Paulo: all good, except for the data! *Administração Pública e Gestão Social*, v. 15, n. 2, 2023. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**

Caso para ensino (com resumo em português) sobre o projeto de cartas de cobrança do (011).lab — ótimo para discutir obstáculos de implementação e acesso a dados.

Acessar: https://www.redalyc.org/journal/3515/351574729008/html/

3. Relatórios, guias e toolkits

3.1 Referências internacionais

BEHAVIOURAL INSIGHTS TEAM. *EAST: four simple ways to apply behavioural insights*. London: BIT, 2014. **[acesso aberto]**

Fácil, Atrativo, Social e Oportuno: o framework mais usado em unidades de governo.

Acessar (PDF): https://bi.team/wp-content/uploads/2014/04/BIT-EAST.pdf

DOLAN, P. et al. *MINDSPACE: influencing behaviour through public policy*. London: Cabinet Office; Institute for Government, 2010. **[acesso aberto]**

Checklist de nove influências sobre o comportamento para formuladores de políticas.

Acessar: https://www.instituteforgovernment.org.uk/publications/mindspace

OECD. *Tools and ethics for applied behavioural insights: the BASIC toolkit*. Paris: OECD Publishing, 2019. **[acesso aberto]**
Roteiro passo a passo com atenção explícita às questões éticas.
Acessar: https://www.oecd.org/en/publications/tools-and-ethics-for-applied-behavioural-insights-the-basic-toolkit_9ea76a8f-en.html

WORLD BANK. *World Development Report 2015: mind, society, and behavior*. Washington, DC: World Bank, 2015. **[acesso aberto] [Sul global]**
Três princípios — pensar automaticamente, socialmente e com modelos mentais — aplicados ao desenvolvimento; visão geral também em português.
Acessar: https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2015

AFIF, Z. et al. *Behavioral science around the world: profiles of 10 countries*. Washington, DC: World Bank, 2018. **[acesso aberto]**
Perfis de como dez governos pioneiros (incluindo o Peru) estruturaram suas equipes.
Acessar: https://apo.org.au/node/223781

UNITED NATIONS. *Secretary-General's guidance note on behavioural science*. New York: UN, 2021. **[acesso aberto]**
Orientação para o sistema ONU, acompanhada de relatório com experiências de 25 agências.
Acessar: https://www.un.org/en/content/behaviouralscience/

3.2 Sul global e Brasil

BRASIL. Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos. CINCO – Ciências Comportamentais em Governo. *Relatório da 1ª Jornada de Investigação de Problemas Comportamentais em Políticas Públicas*. Brasília: MGI, 2024. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**
Metodologia e resultados da primeira jornada da unidade federal de ciências comportamentais.
Acessar (PDF): https://www.gov.br/gestao/pt-br/assuntos/gestaoeinovacao/inovacao-governamental-carreiras-transversais/inovacao-governamental/cinco/projetos/relatorio-1a-jornada.pdf

BRASIL. Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos. CINCO. *Guia CINCO*. Brasília: MGI, [2025]. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**
Apresenta a metodologia em cinco etapas usada pela unidade.
Acessar (PDF): https://repositorio.enap.gov.br/bitstream/1/9966/1/1_Guia%20CINCO_compressed.pdf

BRASIL. Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos. CINCO. *Mapeamento de ciências comportamentais no Brasil*. Brasília: MGI, [2024]. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**
Resultados de pesquisa nacional sobre iniciativas comportamentais em governo.
Acessar: https://repositorio.enap.gov.br/bitstreams/2ca6d6bb-a2b3-46fd-9cbc-5a717cac4af9/download

(011).LAB. *Como aumentar o pagamento de impostos em atraso? Dívidas do IPTU parcelado*. São Paulo: Prefeitura de São Paulo, 2019. **[em português] [acesso aberto] [Sul global]**
Guia prático do experimento com cartas de cobrança da Prefeitura de São Paulo.
Acessar: https://repositorio.enap.gov.br/handle/1/5220

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO. *Grupo de Economía del Comportamiento del BID: proyectos destacados 2024*. Washington, DC: BID, 2024. **[acesso aberto] [Sul global]**
Panorama de intervenções em mais de 20 países da América Latina e Caribe.
Acessar (PDF): https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Grupo-de-Economia-del-Comportamiento-del-BID-proyectos-destacados-2024.pdf

ALVAREZ, M.; SÁNCHEZ, I.; SUÁREZ, G. et al. *Innovando en educación a través de las ciencias del comportamiento: la experiencia de Ceibal*. Washington, DC: BID, 2026. **[acesso aberto] [Sul global]**
Nove estudos de caso do laboratório uruguaio, incluindo intervenções para aumentar a participação docente.
Acessar (PDF): https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Innovando-en-educacion-a-traves-de-las-ciencias-del-comportamiento-la-experiencia-de-Ceibal.pdf

PERÚ. Ministerio de Educación. *Implementación del Laboratorio de Innovación Costo-Efectiva de la política educativa: MINEDULAB*. Lima: Minedu, 2016. **[acesso aberto]** **[Sul global]**
Como o Ministério da Educação peruano, com J-PAL e IPA, montou seu laboratório de inovação baseado em evidências.
Acessar: https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/5176

4. Vídeos

4.1 TED Talks

MULLAINATHAN, S. *Solving social problems with a nudge*. TEDIndia, 2009. **[Sul global]**
Por que não adotamos soluções que já sabemos que funcionam — exemplos da Índia.
Assistir: https://www.ted.com/talks/sendhil_mullainathan_solving_social_problems_with_a_nudge

DUFLO, E. *Social experiments to fight poverty*. TED2010. **[Sul global]**
Ensaios randomizados como forma de descobrir o que funciona em políticas sociais.
Assistir: https://www.ted.com/talks/esther_duflo_social_experiments_to_fight_poverty

KAHNEMAN, D. *The riddle of experience vs. memory*. TED2010.
O "eu que vive" e o "eu que lembra" — e o que isso significa para avaliar experiências.
Assistir: https://www.ted.com/talks/daniel_kahneman_the_riddle_of_experience_vs_memory

ARIELY, D. *Are we in control of our own decisions?* EG, 2008.
Ilusões cognitivas e o poder das opções-padrão.
Assistir: https://www.ted.com/talks/dan_ariely_are_we_in_control_of_our_own_decisions

ARIELY, D. *What makes us feel good about our work?* TEDxRiodelaPlata, 2012.
Sentido e reconhecimento como motores da motivação no trabalho.
Assistir: https://www.ted.com/talks/dan_ariely_what_makes_us_feel_good_about_our_work

PINK, D. *The puzzle of motivation*. TEDGlobal, 2009.
Autonomia, maestria e propósito versus incentivos tradicionais — útil para pensar recompensas à inovação.
Assistir: https://www.ted.com/talks/dan_pink_the_puzzle_of_motivation

EDMONDSON, A. *How to turn a group of strangers into a team*. TED, 2017.
Trabalho em equipe ágil ("teaming") e segurança psicológica.
Assistir: https://www.ted.com/talks/amy_edmondson_how_to_turn_a_group_of_strangers_into_a_team

SCHWARTZ, B. *The paradox of choice*. TEDGlobal, 2005.
Quando opções demais paralisam a decisão.
Assistir: https://www.ted.com/talks/barry_schwartz_the_paradox_of_choice

SUTHERLAND, R. *Perspective is everything*. TEDxAthens, 2011.
Mudar a percepção pode ser mais barato que mudar a realidade.
Assistir: https://www.ted.com/talks/rory_sutherland_perspective_is_everything

SHAROT, T. *The optimism bias*. TED2012.
Por que tendemos a subestimar riscos e prazos — relevante para planejamento de projetos.
Assistir: https://www.ted.com/talks/tali_sharot_the_optimism_bias

SANTOS, L. *A monkey economy as irrational as ours*. TEDGlobal, 2010.
Aversão à perda observada em primatas — as raízes evolutivas dos vieses.
Assistir: https://www.ted.com/talks/laurie_santos_a_monkey_economy_as_irrational_as_ours

4.2 YouTube

ENAP. *gLOCAL Week: painel Economia Comportamental e Avaliação de Políticas Públicas*. Brasília: Enap. Canal YouTube da Enap. **[em português]** **[Sul global]**

Painel em português sobre testagem rigorosa de intervenções comportamentais e avaliação de políticas.
Assistir: https://youtu.be/50BTnc98t48

EDMONDSON, A. *Building a psychologically safe workplace*. TEDxHGSE, 2014.
Três atitudes de liderança que criam segurança psicológica (11 min).
Assistir: https://www.youtube.com/watch?v=LhoLuui9gX8

KAHNEMAN, D. *Thinking, fast and slow*. Talks at Google, 2011.
O próprio autor apresenta os dois sistemas de pensamento (1 h).
Assistir: https://www.youtube.com/watch?v=CjVQJdIrDJ0

THALER, R. H. *Misbehaving: the making of behavioral economics*. Talks at Google, 2015.
Conversa com Hal Varian sobre a trajetória da economia comportamental (55 min).
Assistir: https://www.youtube.com/watch?v=42qbHeFxdzE

5. Unidades de ciências comportamentais

Sites oficiais de equipes que aplicam ciências comportamentais em governo ou em parceria com governos. Quase todas publicam relatórios, protocolos de teste e resultados.

5.1 Norte global

Behavioural Insights Team (BIT) — Reino Unido.
Primeira "nudge unit" de governo (2010), hoje organização independente com atuação internacional; autora do EAST e do Manifesto.
Site: https://www.bi.team

Office of Evaluation Sciences (OES) — Estados Unidos.
Equipe da GSA que ajuda agências federais a construir e usar evidências; publica os resultados de suas avaliações.
Site: https://oes.gsa.gov

Behavioural Economics Team of the Australian Government (BETA) — Austrália.
Unidade central do governo australiano; pré-registra seus ensaios e oferece cursos gratuitos.
Site: https://behavioraleconomics.pmc.gov.au

Impact Canada – Behavioural Science — Canadá.
Equipe sediada no Privy Council Office, com programa de fellows alocados em outros ministérios.
Site: https://impact.canada.ca/en/behavioural-science

iNudgeyou — Dinamarca.
Grupo de pesquisa aplicada cujos métodos são uma das referências da CINCO.
Site: https://inudgeyou.com

Competence Centre on Behavioural Insights (JRC) — União Europeia.
Centro da Comissão Europeia que leva evidências comportamentais ao processo legislativo europeu.
Site: https://knowledge4policy.ec.europa.eu/behavioural-insights_en

ideas42 — Estados Unidos (atuação global).
Organização sem fins lucrativos de design comportamental com projetos em vários países do Sul.
Site: https://www.ideas42.org

5.2 Sul global

Brasil

CINCO – Ciências Comportamentais em Governo (MGI) — Governo Federal. **[em português]**

Unidade criada em 2023; conduz as Jornadas de Investigação de Problemas Comportamentais e articula uma rede de cerca de 2 mil pessoas.
Site: https://www.gov.br/gestao/cinco

GNova Lab (Enap) — Governo Federal. **[em português]**
Laboratório de inovação em governo criado em 2016; desenvolveu o SIMPLES MENTE.
Site: https://gnova.enap.gov.br

NudgeRio (Fundação João Goulart) — Prefeitura do Rio de Janeiro. **[em português]**
Primeira unidade de ciência comportamental institucionalizada em governo no Brasil (2013), com mais de 30 projetos.
Site: https://fjg.prefeitura.rio

(011).lab — Prefeitura de São Paulo. **[em português]**
Laboratório de inovação em governo com projetos de nudge em arrecadação e comunicação.
Site: https://011lab.prefeitura.sp.gov.br

BeSci Brasil — Instituto Brasileiro de Ciências Comportamentais. **[em português]**
Centro de consultoria e inovação do Instituto Brasileiro de Ciências Comportamentais.
Site: https://bescibrasil.com.br/

América Latina

MineduLAB — Peru.
Laboratório do Ministério da Educação; primeira unidade de inovação governamental da região a usar ensaios randomizados como estratégia principal.
Site: https://www.gob.pe/42106-minedulab

Laboratório de Ciências Comportamentais do Ceibal — Uruguai.
Criado em 2022 com apoio do BID para aplicar ciências comportamentais à política educacional.
Site: https://www.ceibal.edu.uy

África, Ásia e Oriente Médio

Busara Center for Behavioral Economics — Quênia (atuação em vários países africanos).
Centro de pesquisa e consultoria dedicado a aplicar ciências comportamentais em populações pouco estudadas.
Site: https://www.busaracenter.org

Policy Innovation Centre (PIC) — Nigéria.
Primeira iniciativa comportamental de nível nacional institucionalizada na África (2021).
Site: https://policyinnovationcentre.org

Behavioural Insights Unit of India (NITI Aayog) — Índia.
Primeira unidade do tipo no Sul da Ásia (2019), em parceria com o CSBC.
Site: https://csbc.org.in/national-biu.php

Centre for Social and Behaviour Change (CSBC) — Índia – Ashoka University.
Centro acadêmico focado em intervenções para populações de baixa renda.
Site: https://csbc.org.in

Nudge Lebanon — Líbano.
Organização sem fins lucrativos que atua como unidade nacional de fato e dissemina a abordagem no mundo árabe.
Site: https://nudgelebanon.org

5.3 Redes e organismos multilaterais

OCDE – Behavioural Science — Internacional.

Diretrizes, ferramentas e a rede de especialistas em ciências comportamentais em governo.
Site: https://www.oecd.org/en/topics/behavioural-science

Banco Mundial – eMBeD (Mind, Behavior, and Development Unit) — Internacional, foco no Sul global.
[Sul global]
Mais de 100 projetos em mais de 70 países, com briefs de resultados em acesso aberto.
Site: https://www.worldbank.org/en/programs/embed

ONU – Behavioural Science — Internacional.
Nota de orientação do Secretário-Geral, relatório de experiências e grupo de praticantes do sistema ONU.
Site: https://www.un.org/en/content/behaviouralscience/

Links conferidos em outubro de 2026.